



Expense Reduction
Analysts

**Un rayo de luz en el sector industrial:
convertir los retos en oportunidades**



Los dos últimos años han sido tumultuosos para el sector industrial, posiblemente uno de los más afectados por la pandemia. Ha sufrido en gran medida la escasez de mano de obra, las interrupciones de la cadena de suministro y un clima económico incierto. A pesar de la tormenta, parece que vislumbramos un rayo de luz.

En este informe examinamos cuatro tendencias clave a tener en cuenta para convertirlas en oportunidades de crecimiento.

Materias primas y logística

Desafortunadamente, las interrupciones en la cadena de suministro no van a ninguna parte.

La mayoría de los fabricantes han tenido dificultades para obtener materiales y componentes clave de China, ya que cada vez son más caros y materias primas como el trigo, el petróleo y los fertilizantes escasean debido al conflicto entre Rusia y Ucrania.

Sin embargo, se estima que las presiones sobre las cadenas de suministro disminuyan ligeramente. La mejora de la capacidad de producción, el aumento de transporte, el restablecimiento de los niveles de existencias y el menor crecimiento de la demanda debido a la ralentización de los resultados económicos contribuirán a reequilibrar las cadenas de suministro mundiales.

Aun así, debemos estar preparados para futuros problemas.



Existe la oportunidad de obtener una ventaja competitiva y, al mismo tiempo, salvaguardar el futuro de sus organizaciones mejorando la resistencia de la cadena de suministro:

Planificación de contingencias ágil, estratégica y proactiva

Esencial tanto en la gestión eficaz de la cadena de suministro como en la gestión general de riesgos de su empresa, un plan de contingencias ágil permite a su empresa prepararse de forma proactiva para futuras interrupciones. La flexibilidad y el control necesarios sólo pueden lograrse creando procesos fiables y repetibles que reduzcan el riesgo y mejoren la eficacia. La automatización es una forma que los fabricantes podrían buscar para conseguirlo.

Diversificación de proveedores

Una cadena de suministro tiene muchas partes móviles, si una de ellas se ve comprometida, todo el proceso puede verse afectado. Aplicando una estrategia de diversificación de proveedores, puede reforzar las conexiones entre ellos. Una red de proveedores adicionales de diferentes tamaños, capacidades y ubicaciones le ayudará a recuperarse rápidamente de problemas que, de otro modo, podrían paralizar su negocio.

Visibilidad en tiempo real del ecosistema de su cadena de suministro

La visibilidad en tiempo real de su cadena de suministro requiere que la información se actualice con gran frecuencia. Tener acceso a este tipo de datos operativos permite tomar mejores decisiones y mejorar las capacidades operativas. Si está preparado para las inevitables interrupciones, a su empresa sin duda le irá mejor que a las que se enfrentan al problema de forma reactiva.



Trabajo temporal

La mano de obra del sector industrial se ha visto directamente afectada. Muchas personas abandonaron el sector en 2021 y 2022 en busca de oportunidades con mejores salarios, mejores entornos de trabajo y mejor conciliación de la vida laboral y familiar. Los fabricantes sufrieron un aumento de casi el 60% en las dimisiones en comparación con las cifras anteriores a la pandemia.¹

Y parece que esta tendencia continuará, ya que uno de cada cinco trabajadores afirma que es “extremadamente probable” o “muy probable” que cambie de empresa este año.²

Es más, gran parte de los conocimientos técnicos los tienen los empleados mayores de 55 años. Un estudio de Euromonitor afirma que en el año 2030 la población europea tendrá más de 50 años, lo que reducirá aún más la reserva de mano de obra³.

En 2030 podría haber hasta 2,1 millones de puestos de trabajo sin cubrir en el sector manufacturero⁴.

Por ello, reducir la rotación de personal y atraer y retener el talento debe ser una prioridad absoluta en estos momentos, especialmente entre las generaciones más jóvenes, donde la transferencia de conocimientos y la formación también serán de vital importancia para cubrir el déficit de cualificaciones.

Para impulsar la retención de los empleados, ERA recomienda

- Mejorar el proceso de incorporación
- Proporcionar formación continua
- Implantar programas de reconocimiento de los empleados
- Invertir en mejor tecnología



Energía

A pesar de los paquetes de ayudas gubernamentales, el 70% de las empresas espera que sus costes energéticos aumenten en este año, y el 64,3% afirma que el aumento de los costes energéticos es el mayor riesgo al que se enfrentarán este año⁵

A las empresas les preocupa enfrentarse a apagones, tener que deslocalizarse o incluso aplicar cierres. Los elevados precios de la energía, combinados con la ralentización de la economía, también retrasarán la transición a combustibles más ecológicos, ya que la disminución del suministro de gas y los fenómenos meteorológicos extremos obligan a los países a depender de los combustibles fósiles.

Todo esto suena bastante sombrío. Sin embargo, a pesar de estos retos, los fabricantes han seguido mostrando capacidad de recuperación.

Las empresas manufactureras pueden seguir gestionando, o incluso superando, los desafíos energéticos de tres formas diferentes, cada una de ellas con un nivel de complejidad creciente:

1. Reducción de la energía y optimización de la eficiencia

Nuestros especialistas en energía calculan que aproximadamente un tercio de las empresas no establecen objetivos de eficiencia ni disponen de ningún método para medir las mejoras.

Dé un paseo por sus instalaciones y es casi seguro que observará ineficiencias. Puede parecer intrascendentes en el momento, pero estas ineficiencias se acumulan. Eliminarlas, por tanto, debería ser su primer puerto de escala.

2. Optimización de los costes indirectos

Si realiza un ejercicio de optimización de la eficiencia y sigue recibiendo facturas elevadas, que no cunda el

pánico. Si ahorra en otras áreas de la contratación, aparte de la energía, podrá liberar capital que podrá utilizar para pagar sus elevadas facturas.

3. Generación in situ

Si ha conseguido acumular un importante fondo para imprevistos, quizá quiera plantearse métodos alternativos de adquisición de energía. Estos métodos suelen requerir importantes sumas iniciales, pero pueden ser una forma rentable de calentar y suministrar energía a sus instalaciones a largo plazo.

Para más información, lea nuestro informe [‘Manufacturing a Solution to the Energy Crisis’](#).



Ciberseguridad

En 2021, el sector industrial fue el más ciberatacado, según un análisis de X-Force Threat Management de IBM.⁶

Las brechas en IT y OT son imanes para los ciberataques y las vulnerabilidades de los fabricantes son cada vez más conocidas. Existe una epidemia digital de ataques a fabricantes, que provocan la caída de los sistemas durante una media de 5 días. Y lo que es peor, el 26% de las víctimas de ciberdelitos declaran haber sufrido pérdidas económicas sustanciales que oscilan entre 50.000 y 250.000 libras.⁷

Para evitar quedarse atrás en el mercado, los fabricantes deben plantearse cómo incorporar a sus negocios nuevas tecnologías como IoT, análisis predictivo y blockchain. Aunque es posible que algunas empresas del sector solo hayan empezado a transformar sus negocios mediante el uso de tecnología innovadora, ésta ya está redefiniendo las capacidades y los procesos del sector, mejorando drásticamente la eficiencia organizativa.

El miedo debido a la falta de conocimientos puede subsanarse con los proveedores adecuados. En Expense Reduction Analysts utilizamos nuestro conocimiento y experiencia para poner en contacto a las empresas con los mejores proveedores. La transformación digital deben incluir la incorporación de medidas para mejorar la ciberseguridad, no sólo dentro de su infraestructura de IT, sino también dentro de sus proveedores. Las revisiones periódicas garantizarán que cada paso no sólo se adhiere a las mejores prácticas, sino que las supera. Por supuesto, no hay garantías de que una organización no sufra una brecha, pero comprobar sistemáticamente que cada punto de su cadena de suministro es "cibersólido" añadirá una protección adicional frente a posibles ciberataques. También es beneficioso planificar lo que ocurrirá en caso de violación de datos para garantizar que la organización pueda recuperarse de cualquier ataque. Es vital que sus proveedores sean transparentes con usted en lo que respecta a sus planes de mitigación de riesgos.



Nos encontramos ante un momento decisivo para recuperarse de la agitación de los dos últimos años. Este periodo de recuperación debe aprovecharse.

El desarrollo de una cadena de suministro sólida, la aplicación de mejores planes de retención de empleados y el refuerzo de la ciberseguridad ayudarán a situar a su empresa en mejor posición para el futuro.



ERA puede ayudarle en cada paso del camino, iluminando oportunidades que quizá usted mismo no hubiera visto para ahorrar costes en las áreas que necesita.



Expense Reduction Analysts

Value Through Insight™
expensereduction.com